

Jahresbericht 2023  
Stiftung Scheidegg Alterszentrum



# Inhaltsverzeichnis

---

Stiftungsrat 2023	3
Stiftungsratspräsident	4
Operative Führung	6
Geschäftsführer	8
Kennzahlen Personal, Bewohnende, Mietende	10
ISO Zertifikat	11
Eurofins Zertifikat	12
Erfolgsrechnung 2023	13
Bilanz per 31.12.2023	14
Revisionsbericht 2023	15
Letzte Seite	16



## Stiftungsrat 2023

---

<b>Präsident</b>	Hans Hildebrand
<b>Vizepräsident</b>	Michael Lüthi
<b>Sekretärin</b>	Maya Frieder
<b>Mitglieder</b>	Reinhard Hartmann Markus Kohler (ab 01.09.2023) Manuela Schmid
<b>Zentrumsärztin</b>	Dr. med. Ursula Grob, Herzogenbuchsee
<b>Rechnungsführerin</b>	Veronica Adamo
<b>Revisionsstelle</b>	REDI AG Treuhand 8501 Frauenfeld
<b>Aufsichtsbehörde</b>	Bernische BVG- und Stiftungsaufsicht



## Bericht des Stiftungsratspräsidenten

---

Jedes Jahr hat seine Besonderheiten, so auch 2023. Unsere Institution erfreut sich dank des täglichen Einsatzes unserer Mitarbeitenden grosser Beliebtheit. Die Pflegebetten wie auch die Alterswohnungen mit und ohne Dienstleistungen waren das ganze Jahr belegt und die Wartelisten für Pflegebetten werden wieder länger.

Der Fachkräftemangel, insbesondere im Pflegebereich bereitet uns Sorgen. Die Rekrutierung wird immer schwieriger. Damit wir unsere Dienstleistungen erfüllen können, sind wir auf temporäres Fachpersonal angewiesen. Dies belastet unsere Jahresrechnung spürbar.

### Stiftung

An acht Sitzungen erledigte der Stiftungsrat seine Arbeit zugunsten der Stiftung und des Betriebes. Für die Legislatur 2024 bis 2027 wurde der Stiftungsrat wiedergewählt, resp. bestätigt.

### Personelles

Unser Vizepräsident, Michael Lüthi, hat bereits anfangs 2023 angekündigt, dass er aus beruflichen und familiären Gründen für eine neue Legislatur nicht mehr zur Verfügung stehen werde. Von 2008 bis 2010 hat uns Michael Lüthi als Berater der Senevita geholfen, die Scheidegg weiterzuentwickeln. 2012 wurde er in den Stiftungsrat gewählt und stand uns mit seinem Fachwissen weiterhin zur Verfügung.

Der Stiftungsrat dankt seinem Kollegen für sein langjähriges Engagement und seine wertvolle Arbeit zugunsten der Stiftung und wünscht ihm auf seinem weiteren Lebensweg viel Gutes.

Als neues Stiftungsratsmitglied wählte der Stiftungsrat Markus Kohler. Er lebt mit seiner Familie in Oberönz und arbeitet seit 18 Jahren als



Kundenberater Wealth Management bei der UBS Switzerland AG in Herzogenbuchsee.

### **Begleiteter Suizid**

Der Kanton Bern überlässt den Entscheid den Alters- und Pflegeheimen, ob ein begleiteter Suizid in den Institutionen möglich ist oder nicht. Die Ethikkommission der Scheidegg empfahl dem Stiftungsrat, dass unter klaren Bedingungen ein begleiteter Suizid in der Scheidegg möglich sein soll.

### **Umfragen**

Die Umfrage-Ergebnisse der Angehörigen-, der Bewohnenden- und der Mitarbeitenden wurden im Stiftungsrat eingehend behandelt. Für ein tieferes Verständnis der Ergebnisse wurden bei den Mitarbeitenden Nachbefragungen durchgeführt. Danach beschloss der Stiftungsrat Massnahmen, die in der Zwischenzeit umgesetzt worden sind oder sich noch in Planung befinden.

### **Gebäudeentwicklung**

Die Garantiarbeiten konnten im laufenden Jahr abgeschlossen werden. Ein Investitions- und Unterhaltskonzept für die diversen Gebäude sowie für den Betrieb soll dem Stiftungsrat aufzeigen, welche finanziellen Mittel er in Zukunft zur Verfügung stellen muss.

### **Strategieentwicklung**

In einem Strategieworkshop hat der Stiftungsrat eine erste Auslegeordnung gemacht und die Themenfelder bestimmt, die er 2024 weiterbearbeiten will.



### **Dank**

Herzlichen Dank für die grosse, engagierte Arbeit, die im abgelaufenen Jahr geleistet wurde:

- allen Mitarbeitenden
- allen freiwilligen Helferinnen und Helfern
- den Mitgliedern der Geschäftsleitung
- unserer Zentrumsärztin, Frau Dr. Ursula Grob
- unserer Zentrumsseelsorgerin, Frau Pfr. Sophie Matschat
- meinen Kolleginnen und Kollegen im Stiftungsrat

Auch 2024 stehen unsere Bewohnenden im Zentrum. Ein liebevoller, fürsorglicher sowie respektvoller Umgang tagein und tagaus soll unsere tägliche Arbeit prägen.

### **Hans Hildebrand**

Stiftungsratspräsident

## Operative Führung 2023

---

<b>Geschäftsführer</b>	Sascha Fasel
<b>Geschäftsleitungsmitglieder</b>	Jana Irina Weibel, Leitung Pflege und Betreuung / stv. Geschäftsführerin Susanne Greub, Leitung Hotellerie (bis 30.04.2023) Barbara Wiedmer, Leitung Hotellerie (ab 01.05.2023)
<b>Kader</b>	Nicole Kläusler, Leitung Abteilung 1 Daniela Rodrigues, Leitung Abteilung 2 Hana Rindlisbacher, Leitung Abteilung 3 Cornelia Hunziker, Leitung Nachtteam Evelyne Kocher, Leitung Alltagsgestaltung Pascale Jäggi, Leitung Berufsbildung Pflege Remo Pfister, Leitung Technischer Dienst Walter Fuchshofer, Leitung Verpflegung Yolanda Schwaller, Leitung Reinigung Liselotte Jakob, Leitung Wäscherei
<b>Leitung Finanzen + Admin.</b>	Veronica Adamo
<b>QM + Marketing</b>	Simone Eugster





Besuch in der Scheidegg 2023



### Auslastung / Finanzen

Das Jahr 2023 war bezüglich Belegung sehr viel stabiler als das Vorjahr. Die Bettenbelegung betrug hervorragende 99,8%. Die Belegung bei den Alterswohnungen lag bei 100% und die Belegung der Wohnungen mit Dienstleistungen bei 96,8%. Die Erträge konnten gegenüber dem Vorjahr nochmals gesteigert werden. Demgegenüber stieg der Personalaufwand, dies vor allem aufgrund von Leihpersonal. Im Sachaufwand waren die Preiserhöhungen in den verschiedenen Bereichen wie Verpflegung, Hauswirtschaft oder Informatik spürbar.

### Personelles

Im Januar 2023 startete Frau Pascale Jäggi als Bildungsverantwortliche Pflege und im März Frau Hana Rindlisbacher, Leiterin Pflegeabteilung 3. Frau Susanne Greub, Leitung Hotellerie, entschied sich nach über 25 Jahren Scheidegg, nochmals eine neue berufliche Herausforderung anzunehmen. Im Mai startete Frau Barbara Wiedmer als neue Lei-

tung Hotellerie und Mitglied der Geschäftsleitung. Das Scheidegg Alterszentrum hat im letzten Jahr mehrere Massnahmen umgesetzt, um als Arbeitgeber noch attraktiver zu sein und Fachpersonal rekrutieren zu können. Leider war der Fachkräftemangel auch in der Scheidegg spürbar, so dass wir mehrheitlich das ganze Jahr auf temporäres Fachpersonal angewiesen waren, welches wie erwähnt kostenintensiv war. Eine neue Kooperation konnten wir mit Frau Jost, Musiktherapeutin, sowie mit der Apotheke Küpfer Herzogenbuchsee eingehen.

### Infrastruktur

Im Januar 2023 ging unser neues QM-System WissIntra in den produktiven Betrieb über. Die Vorbereitungsarbeiten dazu dauerten fast 1 1/2 Jahre. Im Frühling konnte im Parkcafé eine neue Kaffeemaschine in Betrieb genommen werden und Twint wurde als Zahlungsmittel eingeführt. Im Herbst folgen noch ein neues Kassensystem sowie die Möglichkeit der Kreditkartenzahlung.





Viele Prozesse wurden optimiert. Dabei wurde auch der Papierverschleiss dank der Digitalisierung signifikant reduziert, z.B. Lohnabrechnungen, Büromaterialbestellungen etc. werden nur noch elektronisch bearbeitet. Die Ideen-/Verbesserungsbox für Mitarbeitende fand sehr grossen Anklang. Es gingen wöchentlich mehrere Vorschläge ein, die umgesetzt wurden und so zu einer Verbesserung der Betreuung der Bewohnenden oder zu einer höheren Mitarbeiterzufriedenheit führten.

### **Dank**

Ein herzliches Dankeschön allen Mitarbeitenden für ihr tägliches Engagement zugunsten der Bewohnenden/Mietenden und dem Scheidegg Alterszentrum. Danke auch allen Angehörigen, Bekannten sowie Freundinnen und Freunden für Ihr Vertrauen und die vielen positiven Rückmeldungen. Zudem danke ich dem Stiftungsrat, unter der Leitung von Hans Hildebrand, der Zentrums-



ärztin Dr. Ursula Grob, der reformierten Pfarrerin Sophie Matschat und allen freiwilligen Helferinnen und Helfern.

**Sascha Fasel**  
Geschäftsführer



## Kennzahlen



### Personal

Vollzeitstellen Total	68,75
Verwaltung	4,05
Pflege	43,41
Hotellerie	19,28
TD	1,65
Fahrdienst	0,36



### Auslastung (in %)

Bettenbelegung	99,8
Belegung Alterswohnungen	100
Belegung Wohnen mit Diensleistungen	96,8



### Bewohnende

Pflegestufe im Durchschnitt	5,15
Durchschnittsalter	86,4

Das Wohlergehen unserer Bewohnerinnen und Bewohner ist unser höchstes Ziel und steht über allem.



### Interne Qualitätsprüfungen

Interne Audits



### Externe Qualitätsprüfungen

ISO-Rezertifizierung 9001:2015  
Eurofins





# Zertifikat



Die Zertifizierungsstelle von Swiss Safety Center AG  
bescheinigt, dass die Firma

**Scheidegg Alterszentrum**  
**Bernstrasse 45**  
**CH-3360 Herzogenbuchsee**

**scheidegg**  
ALTERSZENTRUM

für den Geltungsbereich

- **Führungsprozesse**
- **Betreuung und Pflege mit 3 Pflegeabteilungen und  
Nachtwache, AT/FMA**
- **Hotellerie mit Küche, Service/Cafeteria, Reinigung, Wäsche**
- **Finanzen, Administration/Empfang, Technischer Dienst**

ein **Qualitätsmanagementsystem**  
erfolgreich anwendet nach

## ISO 9001:2015

Registriernummer:	<b>02-455-098</b>
Erstzertifizierung:	<b>25.09.2002</b>
Rezertifizierung:	<b>31.10.2023</b>
Gültig ab:	<b>18.11.2023</b>
Gültig bis:	<b>17.11.2026</b>



Heinrich A. Bieler  
Leiter der Zertifizierungsstelle

Wallisellen, 13.11.2023

Swiss Safety Center AG, Certifications  
Richtstrasse 15, CH-8304 Wallisellen

Ein Unternehmen der SVTI-Gruppe, Mitglied des TÜV-Verbands.





**eurofins**

Eurofins Scientific AG  
Parkstrasse 10  
Postfach 30  
CH-5012 Schönenwerd

Tel. +41 (0) 62 858 71 00  
Fax +41 (0) 62 858 71 09  
www.eurofins.ch  
info@ftdach.eurofins.com

**Urkunde**

**Alterszentrum Scheidegg  
Bernstrasse 45  
3360 Herzogenbuchsee**

unterzieht sich im Rahmen der betrieblichen Selbstkontrolle und der Qualitätssicherung im Bereich der Lebensmittelsicherheit während der Geltungsdauer einer freiwilligen und regelmässigen Kontrolle durch unsere Firma. Inspektionen und Probenanalysen werden durch unsere akkreditierte Inspektions- (SIS 0020) und Prüfstelle (STS 0063) durchgeführt.

Diese Urkunde ist gültig bis

**31. Dezember 2024**

Axel Prauser  
Eurofins Scientific AG  
Geschäftsführer



Hanspeter Studer  
Eurofins Scientific AG  
Spezialist für Lebensmittelsicherheit



Association of Swiss Laboratories  
Verband Schweizer Laboratorien  
Association des Laboratoires Suisses  
Associazione dei Laboratori Svizzeri

## Erfolgsrechnung 2023

<b>Aufwand</b>	<b>Rechnung 2023</b>	<b>Rechnung 2022</b>
Personalaufwand	5'978'746	5'308'671
Diverser Sachaufwand	1'614'151	1'641'494
Abschreibungen mob. Sachanl.	84'066	60'470
Abschreibungen immob. Sachanl.	1'078'534	1'078'346
Finanzaufwand	391'824	380'080
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>3'168'576</b>	<b>3'160'389</b>
<b>Gesamtaufwand</b>	<b>9'147'322</b>	<b>8'469'060</b>

<b>Ertrag</b>		
Pensions- und Pfegetaxen	7'131'714	6'870'465
Mietzinsertrag Wohnungen	925'229	918'556
Übrige Erträge aus Leistungen	562'796	521'387
Ausserord. Erlös	7'893	8'985
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>8'627'632</b>	<b>8'319'394</b>
<b>Ertrags- / Aufwandüberschuss</b>	<b>-519'690</b>	<b>-149'666</b>

Trotz negativem Jahresergebnis verfügt das Scheidegg Alterszentrum über eine solide und gesunde Finanzsituation mit hohem Eigenkapital.

## Bilanz per 31.12.2023

Flüssige Mittel	428'144
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	
gegenüber Dritten	896'310
Übrige kurzfristige Forderungen	
gegenüber Dritten	11'525
Vorräte	117'296
Aktive Rechnungsabgrenzungen	123'457
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1'576'732</b>
Immobilien Sachanlagen	28'787'574
Mobile Sachanlagen	225'411
Immaterielle Anlagen	59'048
<b>Anlagevermögen</b>	<b>29'072'033</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>30'648'766</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	
gegenüber Dritten	197'284
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	
gegenüber Kreditinstituten	600'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	
gegenüber Dritten	13'649
gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	101'102
Passive Rechnungsabgrenzung	92'779
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'004'814</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	
gegenüber Kreditinstituten	16'050'000
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	
gegenüber Dritten	265'337
Bewohnerfonds	193'982
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>16'509'319</b>
Stiftungskapital	200'000
Freiwillige Gewinnreserve	13'603'989
Ergebnisvortrag	-149'666
Jahresergebnis	-519'690
<b>Eigenkapital</b>	<b>13'134'633</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>30'648'766</b>



Freiestrasse 11 | Postfach 240 | 8501 Frauenfeld  
Tel. 052 725 09 30 | info@redi-treuhand.ch | www.redi-treuhand.ch

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

an die

### Stiftung Scheidegg Alterszentrum, Herzogenbuchsee

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) der Stiftung Scheidegg Alterszentrum für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und Statuten entspricht.

Frauenfeld, 18. April 2024

REDI AG Treuhand

David Schweizer  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Seraina Giger  
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilage:  
Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)

## Willkommen in der Scheidegg

Mitten in Herzogenbuchsee im Scheidegg Alterszentrum, bieten wir Ihnen ein neues Zuhause mit abwechslungsreicher Alltagsgestaltung und wunderschönem Park-Café. Die unmittelbare Nähe zu verschiedenen Einkaufsmöglichkeiten und Dienstleistungsbetrieben erlauben einen bestmöglichen, individuellen Handlungsfreiraum.

### Was steht bei uns im Vordergrund:

- Hohe Autonomie und Wohlbefinden
- Beibehaltung und Förderung vorhandener Ressourcen
- Berücksichtigung persönlicher Bedürfnisse

### Dafür bieten wir die passenden Wohnformen:

- 17 Alterswohnungen
- 23 Wohnungen mit Dienstleistungen
- 60 Einzelzimmer im Pflegeheim
- 12 Einzelzimmer auf der geschützten Demenzabteilung mit eigenem Gartenbereich



### Interessiert?

Kontaktieren Sie uns telefonisch unter **062 956 50 20** und vereinbaren Sie mit uns einen Besichtigungstermin.

